

Accompagnement d'une PME pour sa structuration financière et dans la mise en place d'outils de contrôle de gestion

L'entreprise

Il s'agit d'une PME de 70 personnes active dans le domaine de la construction et qui s'adresse principalement aux particuliers et disposant de plusieurs points de vente.

Le problème posé

La croissance rapide de la société a amené le dirigeant à se concentrer principalement sur son activité commerciale et sur l'augmentation du nombre de contrats signés.

Suite à un investissement important, celui-ci s'est rendu compte de la fragilité de sa structure de financement et du manque d'organisation au sein de son entreprise.

Les résultats obtenus

Afin de poursuivre son développement, le gérant a pris le temps de structurer les différents secteurs de l'entreprise. Ensuite, des tableaux de bord ont été élaborés afin de vérifier la rentabilité de l'entreprise et de ses points de ventes.

Des objectifs chiffrés ont été définis en fonction de la structure de coût de l'entreprise tant par magasin que par vendeur. Dans le même temps, la société a défini les responsabilités de chacun dans l'entreprise et a mis en place des procédures claires pour la croissance de ses activités.

Ceci a permis à l'entreprise de retrouver rapidement une bonne rentabilité et dégager à nouveau une trésorerie suffisante pour faire face à ses besoins. En outre, l'analyse de l'activité a permis de mettre en place une stratégie de développement en tenant compte de l'ensemble des paramètres financiers et commerciaux nécessaires à ce type de décision.

L'apport de PME-CONSULT

Le consultant, spécialisé en finance, a évalué la situation financière de l'entreprise afin de mieux appréhender les difficultés rencontrées et les interrogations du gérant.

Ensuite, en collaboration avec la consultante en ressources humaines de la société PME Consult, il a pu analyser en profondeur les différents paramètres liés à la rentabilité de l'entreprise et identifier les points fort et faible de la société afin de développer une stratégie cohérente en lien avec les attentes du gérant.

Un ensemble de décisions concrètes et mesurables ont été prises afin de donner à la société tous les outils pour qu'elle puisse poursuivre sa croissance dans de meilleures conditions, garder une structure financière saine et utiliser des outils de gestion simples et compréhensibles par tous.