

## Accompagnement d'une PME dans le cadre du financement de sa croissance : procédures de gestion financière, négociations avec les banques et création de tableaux de bord.

### L'entreprise

Il s'agit d'une TPE composée de 8 ouvriers et 2 employés qui travaillent dans le domaine industriel et qui dispose d'un parc d'une dizaine de machines. Elle livre ses produits à la fois pour les particuliers et pour des entreprises.

### Le problème posé

Le développement rapide de la société amène le dirigeant à se poser des questions sur la gestion optimale de ses moyens financiers ainsi que sur la manière de disposer d'une vision claire de son activité au niveau de certains ratios clés. :

- Plus la société augmente son chiffre d'affaires, plus son besoin en trésorerie est important.
- La société présente une mauvaise structure de son bilan notamment sur la manière de financer des immobilisations à court terme et à long terme
- Etant donné la rapidité de la croissance, le gérant n'a pas le temps d'analyser régulièrement l'évolution de ses chiffres comptables, de sa rentabilité et de ses ratios clés de succès.

### Les résultats obtenus

La société a mis en place des procédures de gestion en cohérence avec son développement pour limiter au maximum la croissance de son besoin en fond de roulement et résoudre ainsi ses problèmes de trésorerie. La société a négocié avec sa banque de nouvelles conditions de crédits pour obtenir des produits plus adaptés à ses besoins afin de financer son activité de manière optimale.

La société a mis en place des tableaux de bord de suivi mensuel afin de vérifier si ses prévisions étaient en adéquation avec la réalité des chiffres et en cas d'écart de pouvoir rapidement prendre les décisions qui s'imposent pour gérer la situation. En outre, elle a identifié les ratios clés de son activité qu'elle peut suivre régulièrement et qui lui donne vision générale de sa croissance.

### L'apport de PME-CONSULT

Le consultant, spécialisé en finance, a analysé la situation financière de la société afin de comprendre comment celle-ci s'était financée jusqu'alors. Ensuite, en collaboration avec le gérant, il a décidé des produits financiers utiles à l'entreprise et des conditions acceptables dans l'octroi de ceux-ci. Il a mis en place avec le gérant les procédures nécessaires à une meilleure gestion de sa trésorerie et qui permettent d'anticiper les nouveaux besoins. Enfin, après avoir analysé le fonctionnement de l'entreprise, il a établi un plan financier prévisionnel en identifiant des objectifs en terme de chiffre d'affaires ainsi que des budgets de charge. A partir de ces éléments, il a développé un outil de suivi financier simple et aisément interprétable afin d'aider le gérant dans ses prises de décisions et de comprendre directement l'impact financier de celles-ci.