

Etude de faisabilité et de rentabilité relative au projet de développement d'une coopérative du secteur agricole

L'entreprise

Les membres de cette Coopérative agricole du centre, outre la mise en commun de leurs moyens pour cultiver, récolter, stocker et vendre leurs céréales, se sont diversifiés vers les cultures de haricots, pois et épinards. Ils vendent ces produits frais à une entreprise de traitement par surgélation qui les distribue sous sa propre marque.

Le problème posé

Cette coopérative agricole veut améliorer sa rentabilité en transformant ses propres productions, au lieu de les vendre à une entreprise de transformation (produits congelés). Pour cela, elle envisage d'installer ses propres équipements de traitement des légumes dans un nouveau bâtiment en vue d'en assurer elle-même la surgélation, le stockage et la distribution de ses produits. Avant de se lancer dans ce projet, l'équipe de direction veut en étudier la faisabilité et la rentabilité financière.

Les résultats obtenus

A l'issue de la phase d'étude de faisabilité, un budget et un planning ont été établis et soumis pour validation aux dirigeants de l'entreprise. Le plan financier obtenu donnait un résultat positif, en équilibrant les remboursements des emprunts avec l'apport des coopérateurs. Soumis à l'approbation de ces derniers, le projet a été refusé, l'apport individuel nécessaire étant jugé trop important.

L'apport de PME-CONSULT

La collaboration de deux consultants aux expertises complémentaires - l'un financier, l'autre industriel - a permis d'établir un plan financier reposant sur des hypothèses techniques réalistes et réalisables.

La définition et la recherche des équipements appropriés, en intégrant les contraintes liées à l'industrialisation de ces nouveaux produits, le dimensionnement et le positionnement géographique du bâtiment ad hoc, ont permis le calcul des prix de revient prévisionnels et l'établissement du plan financier en donnant des objectifs de vente.